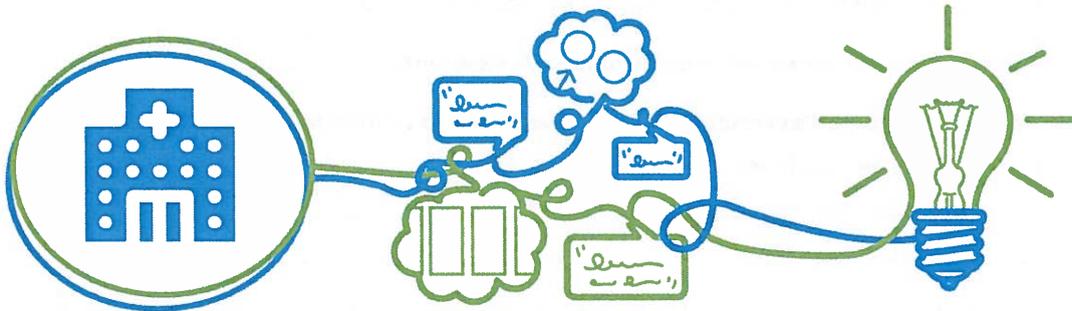




Culture of the Project, Strength of Integration.

**SECONDA RELAZIONE TRIMESTRALE SULL'ANDAMENTO
DELL'ESERCIZIO DELL'IMPRESA E SULLA ESECUZIONE DEL
PROGRAMMA**

**TRIMESTRALE 1 LUGLIO 2019 – 30 SETTEMBRE EX ART. 61, 2° COMMA, D. LGS.
270/99**



**INSO SISTEMI PER LE INFRASTRUTTURE SOCIALI S.P.A. - IN AMMINISTRAZIONE
STRAORDINARIA**

Commissario Straordinario Prof. Avv. Giovanni Bruno

Commissario Straordinario Dott. Matteo Uggetti

Commissario Straordinario Dott. Gianluca Piredda

Premessa	1
1 Iniziative intraprese in esecuzione del Programma nel Periodo di Riferimento.....	2
1.1 Avvio della procedura di vendita del Ramo Core	2
1.2 Cessione della partecipazione in Pisamover.....	2
1.3 L'aggiudicazione definitiva della gara di Cisanello	3
1.4 Finalizzazione dell'accordo transattivo con le società del Gruppo TSH	3
1.5 Consegna delle aree e inizio dei lavori di costruzione della commessa Chillan	4
1.6 Il nuovo organigramma	4
1.7 Evoluzione dei contenziosi attivi nel Periodo di Riferimento	4
2 Evoluzione del personale nel Periodo di Riferimento.....	5
3 L'andamento dell'esercizio d'impresa nel Periodo di Riferimento.....	6
3.1 Situazione Finanziaria	7
3.2 Situazione Patrimoniale	10
3.3 Situazione Economica.....	12
4 Iniziative intraprese in esecuzione del Programma successivamente al Periodo di Riferimento	14
4.1 Mancato rimborso del Finanziamento di 30 €M ed escussione della garanzia statale da parte della Cassa di Risparmio di Ravenna con insinuazione del MISE allo stato passivo	14
4.2 Principali accadimenti successivi alla Data di Riferimento riguardanti le principali commesse.....	14
5 Progetto di Stato Passivo: evoluzioni nel Periodo di Riferimento	15
6 Glossario.....	17
7 Allegati	18

Premessa

Gli scriventi Commissari in data 3 giugno 2019 hanno depositato il Programma di cessione dei complessi aziendali redatto ai sensi della lettera a) dell'art. 27 del D. Lgs. 270/99 (c.d. Programma di Cessione dei complessi aziendali) per la Inso in A.S.

Il Programma è stato autorizzato con provvedimento del MISE in data 22 luglio 2019.

Ai sensi dell'art. 61, 2° comma, D. Lgs. 270/99, è onere degli scriventi Commissari relazionare con cadenza trimestrale gli Organi di Sorveglianza e Controllo della Procedura in ordine all'andamento dell'esercizio dell'impresa ed alla esecuzione del Programma.

La presente relazione copre il periodo ("Periodo di Riferimento") decorrente dal 1 luglio 2019 al 30 settembre 2019 della Società ("Data di Riferimento").

In merito alla struttura del presente documento, si riportano le principali iniziative intraprese in esecuzione del Programma nel Periodo di Riferimento anche in relazione alla gestione del passivo della A.S., fornendo anche evidenza dei principali eventi rilevanti intercorsi successivamente al Periodo di Riferimento: le analisi dei flussi finanziari e dei saldi patrimoniali consentono di tracciare il riflesso contabile e finanziario delle azioni intraprese.

Il presente documento è stato predisposto sulla base della documentazione contabile ed amministrativa reperita presso la Società e delle informazioni fornite dai responsabili delle *business unit*, dirigenti, dipendenti o consulenti della Società. Pertanto, tenuto conto (a) della intrinseca complessità dell'attività d'impresa della Società e (b) delle ragioni di urgenza nella gestione della Procedura, si dà atto che:

- è stata assunta l'accuratezza, veridicità e completezza di tutte le informazioni contenute nella documentazione contabile ed amministrativa reperita presso la Società e di tutte le informazioni fornite dai responsabili delle *business unit*, dirigenti, dipendenti o consulenti della Società, nonché di tutte le informazioni pubblicamente disponibili, non essendo stato possibile, per i motivi sopra esposti, procedere ad una compiuta verifica dell'attendibilità di tali informazioni né dei dati posti alla base di tali informazioni;
- è stato assunto che tutte le informazioni finanziarie, economiche e patrimoniali contenute nella documentazione contabile ed amministrativa reperita presso la Società e/o fornite dai responsabili delle *business unit*, dirigenti, dipendenti o consulenti della Società siano state elaborate secondo criteri di ragionevolezza e che riflettano le migliori stime e giudizi possibili;
- le considerazioni contenute nella presente relazione sono riferite alle date cui si fa espresso riferimento, e, pertanto, potrebbero essere oggetto di rettifica in relazione ad eventi intervenuti o conosciuti successivamente.

Il presente documento, pertanto, pur fornendo un'illustrazione il più possibile completa della situazione patrimoniale e finanziaria trimestrale della Società, potrebbe non includere talune informazioni delle quali gli scriventi Commissari non sono potuti venire in possesso.

1 Iniziative intraprese in esecuzione del Programma nel Periodo di Riferimento

Il presente capitolo introduce le principali e più significative attività poste in essere in esecuzione del Programma sopraggiunte nel Periodo di Riferimento. Quanto qui rappresentato costituisce pertanto l'evoluzione e l'aggiornamento delle rappresentazioni riportate all'interno del Programma e della precedente relazione trimestrale.

1.1 Avvio della procedura di vendita del Ramo Core

Premesso che in data 3 Giugno 2019, come già precisato nella precedente relazione, i Commissari hanno presentato al Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) il Programma ai sensi dell'art. 4 D.L. 347/2003, autorizzato dal MISE medesimo in data 22 Luglio 2019, con istanza del 1 Ottobre 2019 (integrata in data 21 Ottobre 2019) gli scriventi Commissari hanno sottoposto al MISE la richiesta volta ad autorizzare il prosieguo del processo di cessione del Ramo Core di Inso, attività anch'essa autorizzata dal MISE medesimo in data 30 Ottobre 2019.

In relazione a quanto pocanzi rappresentato, come descritto all'interno della precedente relazione trimestrale alla quale si rimanda, la procedura di cessione ha previsto la pubblicazione, in versione integrale sia sul sito web di Inso e Condotte, sia su primari quotidiani nazionali ed internazionali, dell'invito a manifestare interesse, finalizzato all'individuazione dei soggetti interessati a partecipare alle successive fasi della A.S.. In data 31 luglio 2019 è stato pertanto pubblicato l'invito, insieme al relativo *information memorandum*, sul sito web di Inso e Condotte nonché sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Financial Times", indicando quale termine per la presentazione delle manifestazioni di interesse da parte dei potenziali investitori, la data del 16 settembre 2019. Le manifestazioni di interesse ricevute sono state pari a 30 e gli scriventi Commissari, a seguito delle analisi di tali manifestazioni ricevute, hanno proposto l'ammissione di 27 operatori.

Si evidenzia inoltre che, nel corso del mese di ottobre 2019, il Comitato di Sorveglianza ha espresso parere favorevole sui termini della lettera di procedura che disciplina l'intero processo di cessione tra cui in particolare, (i) le modalità di effettuazione delle *due diligence*, (ii) la fase di raccolta delle offerte vincolanti, (iii) le garanzie richieste ai potenziali investitori ed (iv) i criteri di valutazione che saranno adottati in sede di analisi delle offerte.

Senza voler precorrere i contenuti della successiva relazione trimestrale, si segnala che a novembre 2019, successivamente all'ottenimento delle summenzionate autorizzazioni, hanno avuto inizio le attività di *due diligence* mediante l'accesso ad una data-room virtuale contenente la documentazione industriale, tecnica, finanziaria, contabile, fiscale e legale relativa al ramo d'azienda oggetto di cessione. Alla data di redazione del presente documento, sono in corso di elaborazione la perizia contenente i valori di stima del ramo d'azienda oggetto di cessione ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 62 e 63 del decreto legislativo 8 luglio 1999, n. 270, nonché la bozza del contratto di cessione delle Ramo Core di Inso. Una volta finalizzati, entrambi i documenti saranno messi a disposizione dei potenziali investitori, affinché possano adeguatamente valutare sia il valore economico del ramo oggetto di cessione, sia le obbligazioni contrattuali (e le relative garanzie) derivanti dall'operazione di acquisto del Ramo Core.

1.2 Cessione della partecipazione in Pisamover

Sono proseguite anche nel Periodo di Riferimento le attività volte alla dismissione delle partecipazioni detenute da Inso in Pisamover S.p.A. e Pisamover Gestioni Scarl, come da istanza presentata al MISE in data 16 maggio 2019. Nello specifico, come descritto all'interno del Programma al quale si rimanda per ulteriori dettagli, nel Periodo di Riferimento si è sviluppato il processo di cessione delle quote detenute da Condotte e da Inso in Pisamover sulla base dell'offerta vincolante ricevuta da Leitner in data 18 aprile 2019, che prevede un prezzo complessivo pari a 100 €K.

A seguito della scadenza del 20 settembre 2019 prevista nel bando di cessione per la ricezione di offerte migliorative rispetto all'offerta ricevuta, non essendone pervenute, Condotte e Inso hanno presentato istanza e ottenuto autorizzazione a concludere l'operazione di cessione a Leitner. Senza voler precorrere i contenuti della successiva relazione trimestrale, si segnala che gli scriventi Commissari in data 29 novembre 2019, sentito il parere favorevole del Comitato di Sorveglianza del 12 novembre 2019 e ottenuta successiva autorizzazione da parte del MISE all'accettazione dell'offerta di acquisto ricevuta da Leitner, hanno proceduto alla sottoscrizione del contratto di

cessione e di tutti gli atti conseguenti e connessi. Il closing dell'operazione è avvenuto in data 20 dicembre 2019.

Tale operazione ha determinato pertanto l'incasso di un corrispettivo di cessione complessivo di €K 100, di cui 5,7 €K per Inso e 94,3 €K per Condotte, oltre a: **i)** svincolare a beneficio di Inso e Condotte tutte le garanzie (pari complessivamente a circa 32 €M) emesse a favore degli istituti finanziari che a suo tempo avevo erogato la finanzia di progetto funzionale alla realizzazione dell'opera in oggetto, ovvero il People Mover di Pisa, parchi; **ii)** svincolo delle disponibilità liquide a suo tempo vincolate (pari complessivamente a circa 1 €M) da Condotte a beneficio di un singolo istituto bancario del pool dei finanziatori; **iii)** rinuncia, avvenuta in data 20 dicembre 2019 con dichiarazione di rinuncia agli atti presso il Tribunale Civile di Roma, all'insinuazione al passivo concorsuale di Condotte da parte di Leitner per un valore complessivo di esposizione di tipo chirografaria pari ad 18 €M.

Si precisa infine, come già rappresentato in sede di programma e nelle relative istanze prima sottoposte e poi autorizzate dagli Organismi di Vigilanza della procedura, che l'operazione in oggetto presentava molteplici finalità (in parte già sopra richiamate): **i)** consentire ad un soggetto terzo industrialmente e finanziariamente solido di proseguire nella gestione del progetto, che presentava enormi difficoltà operative e gestionali. Dimostrazione ne è il fatto che sia la società di progetto (Pisamover S.p.A.) sia la società di gestione (Pisamover Gestioni Scarl) hanno accumulato negli ultimi anni importanti perdite, di fatto azzerando (come testimoniato dalla rispettive perizie) il valore economico di tali partecipazioni; **ii)** la gestione in bonis delle predette cessioni ha evitato il rischio di fallimento delle società operative che avrebbe anche inevitabilmente comportato e disservizi nella gestione di un servizio di pubblica utilità; **iii)** la gestione in bonis delle predette cessione ha consentito ad Inso e Condotte di svincolarsi dalla fidejussioni rilasciate, che in caso di fallimento delle società in oggetto avrebbero necessariamente aggravato il passivo delle rispettive procedure; **iv)** sempre in tema di garanzie, tale operazione è consentita a Condotte di recuperare la liquidità a suo tempo vincolata a favore di una delle banche finanziatrici del pool; **v)** la cessione di Pisamover rientrava infine nell'ambito di una più complessa ed articolata operazione di cessione di quote societarie in virtù degli impegni contrattuali esistenti con la holding di partecipazioni C2I S.p.A. (società controllata al 20% da Condotte, anch'essa oggetto di separata cessione come si specificherà di seguito); **vi)** la gestione ordinata della cessione di Pisamover Gestioni scarl ha consentito a SOF (società interamente detenuta da Inso e fornitrice di servizi verso la stessa Pisamover Gestioni Scarl) di definire le proprie ragioni di credito verso la stessa Pisamover Gestioni scarl, definendo uno specifico accordo e piano di rientro del valore complessivo di circa 0,5 €M.

1.3 L'aggiudicazione definitiva della gara di Cisanello

Il 26 luglio 2019 è stata pubblicata la sentenza del Consiglio di Stato con la quale il Collegio ha accolto l'appello incidentale e, in riforma della sentenza appellata, respinto il ricorso di primo grado del RTI Pessina, facendo così rivivere il provvedimento di aggiudicazione della gara in favore del RTI INSO. L'appello di RTI Pessina è stato viceversa dichiarato improcedibile. In seguito a detta sentenza, sono stati aperti i tavoli di lavoro tra RTI Inso e AOUP di Cisanello volti al perfezionamento dei contratti delle Opere Propedeutiche e al Contratto Preliminare di Compravendita del Complesso Monumentale del Santa Chiara.

Il 18 ottobre 2019 è stato sottoscritto con l'Azienda Ospedaliero-Universitario Pisana (AOUP) il contratto preliminare avente ad oggetto l'acquisto per sé o per persona da nominare, del Complesso Monumentale del Santa Chiara nonché la sottoscrizione del contratto d'appalto delle opere propedeutiche ai lavori di realizzazione del Polo Ospedaliero Universitario Nuovo Santa Chiara in Cisanello. Senza voler precorrere i contenuti delle successive relazioni trimestrali, si segnala che la consegna delle aree per l'accantieramento è avvenuta il 9 dicembre 2019, con la cerimonia di posa della prima pietra avvenuta il giorno 13 dicembre 2019. La consegna dei lavori per le Opere Propedeutiche si è manifestata il 16 gennaio 2020 con la firma del Verbale di Inizio Lavori, da cui decorrono i tempi di esecuzione delle suddette opere, contrattualmente previsti in 180 giorni.

1.4 Finalizzazione dell'accordo transattivo con le società del Gruppo TSH

A seguito dell'autorizzazione da parte del MISE, gli scriventi Commissari hanno dato corso all'operazione transattiva con il Gruppo TSH alle condizioni e nei termini descritti e precisati

nell'istanza trasmessa dai medesimi in data 21 giugno 2019, come integrata con note in data 28 giugno 2019.

A seguito della conclusione dell'accordo transattivo tra le parti in data 6 settembre 2019, Inso ha incassato una somma pari a **4,3 €M** oltre iva.

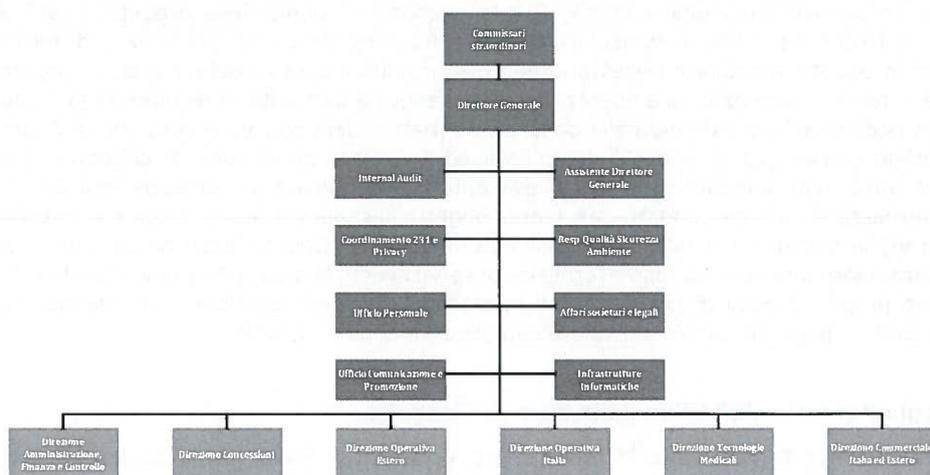
1.5 Consegna delle aree e inizio dei lavori di costruzione della commessa Chillan

In seguito all'ottenimento del permesso di costruire e dell'approvazione della progettazione esecutiva, sono state consegnate le aree di cantiere e il 13 agosto 2019 è stata fissata la data di inizio dei lavori di costruzione. Il 15 ottobre 2019 è stato consegnato al Cliente l'Advance bond e il relativo pagamento dell'anticipo pari a circa **11,0 €M** (inclusa IVA) è avvenuto in data 5 novembre 2019.

Alla data di redazione del presente documento sono terminate le attività archeologiche e sono in corso le attività relative agli scavi di sbancamento. .

1.6 Il nuovo organigramma

Nel corso del mese di luglio 2019 è stato predisposto ed approvato da parte un nuovo organigramma come di seguito rappresentato.



Rispetto al precedente Organigramma è stato integrato con una nuova figura "Internal Audit" con lo scopo di fornire alla Dirigenza Aziendale un presidio di controllo e vigilanza diretto, sulle Commesse Italia/Estero.

1.7 Evoluzione dei contenziosi attivi nel Periodo di Riferimento

Si riporta nell'Allegato 1 alla presente relazione, il dettaglio dello status dei contenziosi attivi relativi alla Società, con evidenza del loro sviluppo nel Periodo di Riferimento.

2 Evoluzione del personale nel Periodo di Riferimento

I dati relativi alla forza lavoro evidenziano una riduzione dei dipendenti della Società durante il Periodo di Riferimento dovuta a dimissioni, pensionamenti e mancata conferma di contratti a termine. Nello specifico, nel caso dei dirigenti, la diminuzione è dovuta alle dimissioni volontarie, mentre nel caso di impiegati ed operai, a dimissioni di personale o alla scadenza naturale dei contratti a termine. Di seguito si riporta l'evoluzione analitica del personale dipendente nel periodo di riferimento.

INSO	FORZA LAVORO				Totale
	OPERAI	IMPIEGATI	QUADRI	DIRIGENTI	
30-giu-19	58	108	26	10	202
31-lug-19	57	104	27	10	198
31-ago-19	57	100	26	9	192
30-set-19	57	100	26	9	192
Variazione	(1)	(8)	-	(1)	(10)

Rispetto al 30 giugno 2019, si è osservata una riduzione del personale dirigente per 1 unità ed una riduzione del personale impiegato ed operaio per complessive 9 unità.

Considerato lo stato di grave tensione finanziaria in cui versava Inso ed anche al fine di garantire i livelli occupazionali, gli scriventi Commissari hanno ritenuto necessario ed urgente dare immediatamente avvio alla procedura per l'ottenimento della cassa integrazione guadagni straordinaria, ex art. 7, comma 10 ter della legge n. 236/1993 (di seguito, anche, "CIGS"), il cui decreto di autorizzazione (per un massimo di 41 unità) è stato emanato dagli organi competenti in data 18 marzo 2019.

Nel periodo tra la data di ammissione alla A.S. e la Data di Riferimento, l'utilizzo medio mensile della CIGS si è attestato a 1.329 ore per 10 dipendenti. Al 30 settembre 2019 il ricorso alla CIGS era attestato per 10 dipendenti ed un monte ore raggiunto di 10.632.

3 L'andamento dell'esercizio d'impresa nel Periodo di Riferimento

Dopo le sintetiche premesse illustrative degli avvenimenti aziendali che hanno caratterizzato il terzo trimestre 2019, di seguito si propone l'esame dell'andamento dell'esercizio d'impresa nel Periodo di Riferimento, così come previsto dall'art. 61 D. Lgs. 270/99 tramite:

- l'analisi dei principali effetti della gestione intervenuta nel periodo in termini di flussi di cassa generati e di cassa disponibile, con riferimento al Periodo di Riferimento, così come desumibile dalla **Situazione Finanziaria** (paragrafo 0);
- l'analisi delle principali poste patrimoniali al 30 settembre 2019, così come rappresentato nella **Situazione Patrimoniale** alla Data di Riferimento (paragrafo 3.2);
- l'analisi degli effetti economici della gestione, così come rappresentato nella **Situazione Economica** nel Periodo di Riferimento (paragrafo 0);

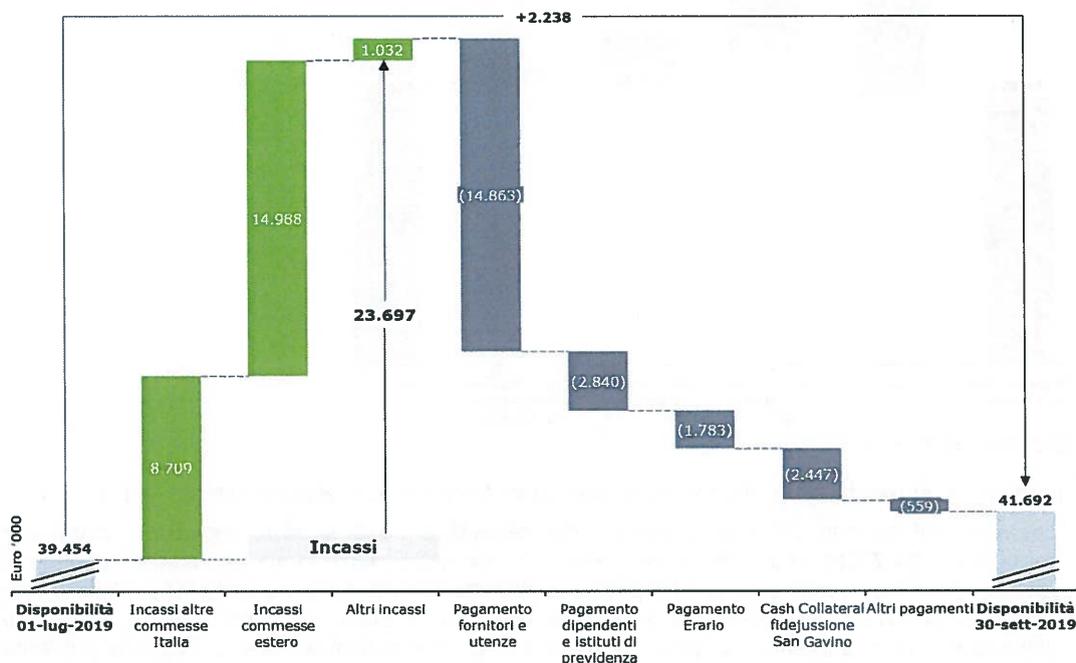
Come già segnalato nella precedente relazione trimestrale, nei mesi successivi alla dichiarazione dello stato d'insolvenza e nonostante la procedura di A.S. in corso, con tutte le conseguenze da essa derivanti in termini di effetti sulla gestione operativa di un complesso aziendale, l'impresa ha continuato a svolgere l'attività ordinaria, seppur con un ritmo inferiore a quello previsto dai budget di commessa originari.

Si precisa che l'ottenimento della linea di finanziamento garantita pari a 30 €M, per il quale non è avvenuta la restituzione alla naturale scadenza all'Istituto Bancario erogante con conseguente escussione della garanzia associata e insinuazione al passivo del MISE, ha consentito una normalizzazione dei flussi finanziari propedeutica ad una graduale riattivazione dell'attività della gestione ordinaria da parte della Società senza effetti penalizzanti sui bandi di gara precedentemente aggiudicatisi e sulle commesse in fase di avvio.

Infine, si rimarca che i valori rappresentati e descritti in seguito sono da intendersi come dati puramente contabili e non riflettono in alcun modo bilanci o situazioni contabili approvate dalla Società. In questa sede non è inoltre effettuata alcuna considerazione né in merito al valore di presumibile realizzo delle attività (sia Ramo Core sia Ramo Non Core) né in merito al valore economico d'azienda, valori che saranno oggetto di specifica perizia da parte degli advisor incaricati dagli scriventi Commissari.

3.1 Situazione Finanziaria

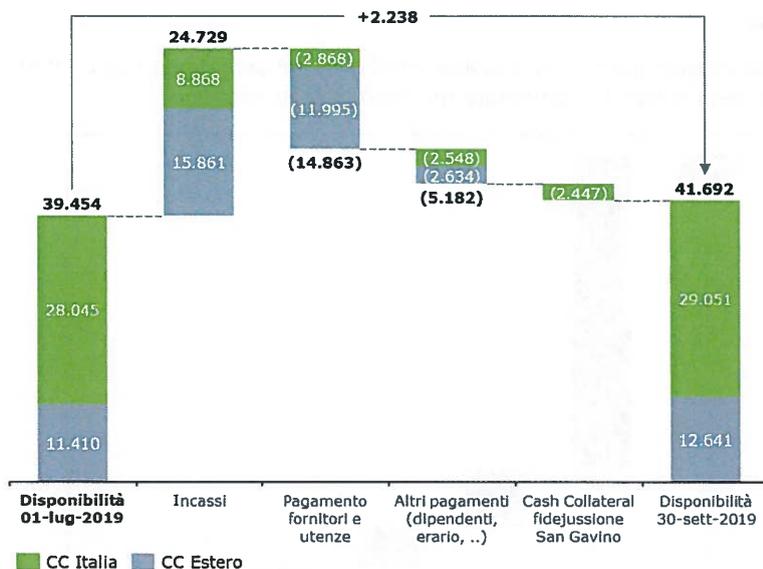
Nel seguito si dà evidenza delle movimentazioni finanziarie intercorse nel periodo 01 luglio 2019 – 30 settembre 2019 per effetto della gestione intervenuta nel Periodo di Riferimento.



Le disponibilità liquide alla Data di Riferimento ammontano a **41,7 €M**, in incremento rispetto alla situazione al 30 giugno 2019 per 2,2 €M. Tale incremento è da ricondursi principalmente agli incassi intervenuti in riferimento alla finalizzazione dell'accordo transattivo relativo alla commessa TSH Firenze e Bologna per 4,7 €M e alla commessa Qatar Sidra per 3,9 €M, parzialmente mitigati dalla costituzione di un *cash collateral* per l'emissione di bond relativamente alla commessa di San Gavino per 2,4 €M e dal pagamento dei fornitori necessario per il continuo svolgimento delle attività lavorative relative sia alla sede, sia alle commesse in attività.

Al fine di una migliore comprensione dei movimenti intercorsi nel Periodo di Riferimento, nel prosieguo si riporta lo stock di disponibilità liquide esistenti al 01 luglio 2019 e al 30 settembre 2019 e degli incassi e pagamenti intercorsi nel periodo, con evidenza dei conti correnti movimentati (se italiani o esteri) e una disamina dei principali effetti che hanno generato la variazione descritta.

DETTAGLIO MOVIMENTI CASSA (Euro 000)	30/06/2019	30/09/2019	CC Italia	CC Estero	30/06/2019	30/09/2019
Disponibilità BoP	39.454		28.045	11.410	39.454	
Incassi commesse Italia	8.709		8.709	-	8.709	
Incassi commesse estero	14.988		-	14.988	14.988	
Altri incassi	1.032		159	873	1.032	
Entrate	24.729		8.868	15.861	24.729	
Pagamento fornitori (sede/branch/utenze)	(14.863)		(2.868)	(11.995)	(14.863)	
Pagamento dipendenti	(1.526)		(857)	(670)	(1.526)	
Pagamento Istituti di Previdenza	(1.314)		(646)	(669)	(1.314)	
Spese e commissioni bancarie/delta cambi	62		(155)	217	62	
Altri pagamenti e rimborso finanziamenti	(3.043)		(3.014)	(29)	(3.043)	
Pagamento Erario	(1.783)		(323)	(1.460)	(1.783)	
Interessi passivi su c/c	(24)		-	(24)	(24)	
Uscite	(22.491)		(7.862)	(14.629)	(22.491)	
Trasferimenti	-		(2.113)	2.113	-	
Flusso di cassa periodo	2.238		(1.107)	3.344	2.238	
Disponibilità EoP	41.692		26.938	14.754	41.692	
Di cui CC e cassa Italia disponibile	26.753					
Di cui CC e cassa Italia vincolata	185					
Di cui CC e cassa Algeria e Qatar	10.234					
Di cui CC e cassa altre branch disponibile	4.160					
Di cui CC e cassa altre branch vincolata	359					



In particolare, in merito alle principali movimentazioni finanziarie, si segnala quanto segue:

- Incassi:** nel periodo 30 giugno 2019 – 30 settembre 2019 si sono registrati incassi per complessivi **24,7 €M**, imputabili, come rappresentato nel seguito, in via prevalente agli incassi conseguiti su commesse estere. Al fine di una corretta lettura delle movimentazioni finanziarie descritte, occorre preliminarmente segnalare che, ove presenti contrattualmente accordi di delegazione al pagamento (si pensi a mero titolo esemplificativo alle commesse dell'area francese), per coerenza con la Situazione Patrimoniale rappresentata, l'analisi considera gli incassi al lordo della quota parte pagata in delegazione. Tali valori sono pertanto da leggersi congiuntamente con i pagamenti verso fornitori, anch'essi per coerenza rappresentati seguendo il medesimo approccio.

Commessa (€K)		Incassi commesse	Altri incassi	Totale incassi
Ajaccio	Incassi CC Estero	2.104	-	2.104
Fontainebleau	Incassi CC Estero	922	-	922
Martinica	Incassi CC Estero	8	-	8
Cile	Incassi CC Estero	-	534	534
Grecia	Incassi CC Estero	1.404	-	1.404
Qatar	Incassi CC Estero	3.942	301	4.243
Serbia	Incassi CC Estero	105	2	107
Altre	Incassi CC Estero	-	30	30
ST Marteen	Incassi CC Italia	155	-	155
TSH (Firenze+Bologna)	Incassi CC Italia	4.730	-	4.730
Empoli Salute	Incassi CC Italia	299	59	358
Vimercate Salute	Incassi CC Italia	212	49	262
Albania	Incassi CC Italia	1.156	-	1.156
Siria	Incassi CC Italia	1.124	-	1.124
Altre	Incassi CC Italia	261	50	311
Incassi		16.424	1.025	17.449
Ajaccio	Incassi CC Estero	4.917	-	4.917
Fontainebleau	Incassi CC Estero	749	0	749
Martinica	Incassi CC Estero	381	-	381
Serbia	Incassi CC Estero	455	6	461
Sulmona	Incassi CC Italia	772	-	772
Incassi in delegazione/compensazione		7.274	7	7.280
TOTALE		23.697	1.032	24.729
Incassi CC Italia		8.709	159	8.868
Incassi CC Estero		14.988	873	15.861

- Pagamento fornitori:** come ampiamente descritto all'interno del Programma al quale si rimanda, tra le azioni messe in atto dagli scriventi Commissari a tutela delle commesse, i medesimi sin dal loro insediamento si sono prontamente attivati al fine di identificare se ci fossero fornitori cosiddetti strategici per i quali fosse ravvisata la sussistenza dei presupposti previsti dall'art. 3, comma 1 bis, D.L. 23 dicembre 2003, n. 347 per chiedere l'autorizzazione al Giudice

Delegato al pagamento di debiti anteriori, pagamento necessario per evitare un grave pregiudizio alla continuazione dell'attività di impresa o alla consistenza patrimoniale di Inso. I pagamenti effettuati con riferimento ai fornitori, riflettono pertanto non solo il pagamento dei debiti correnti sorti nel periodo successivo alla data di ammissione alla procedura di A.S. e il pagamento dei fornitori in delegazione ma riflettono inoltre il pagamento dei fornitori strategici identificati e per i quali è stata richiesta autorizzazione al pagamento al Giudice Delegato. Si riporta nel seguito una tabella riepilogativa dei pagamenti effettuati nel Periodo di Riferimento:

Commissa (€K)		Pagamenti fornitori e utenze
Ajaccio	Pagamenti CC Estero	(868)
Algeria	Pagamenti CC Estero	(131)
Fontainebleau	Pagamenti CC Estero	(197)
Cile	Pagamenti CC Estero	(2.159)
Qatar	Pagamenti CC Estero	(1.312)
Altre	Pagamenti CC Estero	(819)
Italia (varie)	Pagamenti CC Italia	(2.096)
Pagamenti		(7.582)
Ajaccio	Pagamenti CC Estero	(4.917)
Fontainebleau	Pagamenti CC Estero	(749)
Martinica	Pagamenti CC Estero	(381)
Serbia	Pagamenti CC Estero	(461)
Sulmona	Pagamenti CC Italia	(772)
Pagamenti in delegazione		(7.280)
TOTALE		(14.863)
Pagamenti CC Italia		(2.868)
Pagamenti CC Estero		(11.995)

- **Personale e contributi:** nel Periodo di Riferimento sono stati pagati stipendi e contributi per un ammontare complessivo pari a **2,8 CM**, relativamente sia a personale assunto in Italia sia a personale assunto nelle branch estere.
- **Erario:** nel Periodo di Riferimento i pagamenti corrisposti a favore dell'erario per ritenute, IVA e imposte ammontano a complessivi **1,8 CM**.

3.2 Situazione Patrimoniale

Ad esito ed integrazione di quanto sopra illustrato, si dà evidenza delle movimentazioni patrimoniali intercorse nel periodo 01 luglio 2019 – 30 settembre 2019 per effetto della gestione intervenuta nel Periodo di Riferimento, descritta nei suoi aspetti più rilevanti nella parte che precede.

ATTIVO (Euro 000)	30-giu-19	30-set-19	Var. periodo
Immobilizzazioni immateriali	1.840	1.899	59
Terreni e fabbricati	321	390	70
Impianti e macchinario	520	521	2
Altri beni	125	209	84
Immobilizzazioni materiali	965	1.121	156
Partecipazioni	12.159	12.159	-
Crediti	18.370	18.335	(34)
Immobilizzazioni finanziarie	30.528	30.494	(34)
Totale immobilizzazioni	33.334	33.514	180
Rimanenze	58.078	57.186	(892)
Crediti vs clienti	56.463	44.715	(11.748)
Crediti vs Controllate	70.099	76.609	6.510
Crediti vs Collegate	21.671	21.809	138
Crediti vs Controllanti	10.169	10.169	-
Crediti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti	196	220	23
Crediti tributari	3.827	1.852	(1.975)
Crediti imposte anticipate	19.949	19.949	-
Crediti verso altri	6.684	6.745	61
Crediti	189.059	182.068	(6.991)
Altri attività	124	2.548	2.425
Attività finanziarie	124	2.548	2.425
Disponibilità liquide	39.454	41.692	2.238
Totale attivo circolante	286.715	283.494	(3.221)
Totale Ratei e Risconti attivi	2.417	963	(1.454)
Totale Attivo	322.465	317.971	(4.495)
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (Euro 000)	30-giu-19	30-set-19	Var. periodo
Capitale sociale e riserve	20.913	23.076	2.163
Utile (perdita) d'esercizio	2.106	5.984	3.878
Patrimonio Netto	23.019	29.060	6.041
Fondi per rischi e oneri	(32.820)	(33.649)	(829)
Fondo TFR	(1.038)	(819)	220
Fondi	(33.858)	(34.467)	(609)
Debiti verso banche e altri finanziatori	(122.865)	(122.423)	443
Acconti	(15.474)	(9.317)	6.157
Debiti verso fornitori	(81.472)	(84.818)	(3.346)
Debiti intercompany	(82.196)	(87.344)	(5.148)
Debiti tributari	(5.041)	(4.212)	830
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	(1.481)	(1.396)	85
Altri debiti	(2.698)	(2.509)	189
Debiti	(311.228)	(312.018)	(791)
Ratei e Risconti passivi	(399)	(545)	(146)
Totale Passivo	(345.484)	(347.030)	(1.546)
Totale Passivo e PN	(322.465)	(317.971)	4.495

Si riportano di seguito alcuni commenti alle principali variazioni intervenute nel Periodo di Riferimento correlate ai suddetti eventi:

- **Rimanenze:** la variazione delle rimanenze, in decremento per complessivi **0,9 €M**, è riferibile in via principale all'emissione dell'ultimo SAL relativo alla progettazione eseguita sulla commessa Chillan (Cile).
- **Disponibilità liquide:** le disponibilità liquide alla Data di Riferimento ammontano a 41,7 €M, in incremento di **2,2 €M** rispetto al 30 giugno 2019. Si rimanda al paragrafo 0 per una disamina della composizione di tali disponibilità e delle principali movimentazioni che hanno determinato l'incremento delle disponibilità liquide nel Periodo di Riferimento.

- **Crediti verso clienti:** la riduzione consuntivata con riferimento ai crediti verso clienti pari a **11,7 €M** riflette gli incassi conseguiti sulle commesse e per i quali si rimanda al paragrafo 0.
- **Crediti e debiti verso controllate:** nel Periodo di Riferimento i crediti verso società controllate hanno registrato un incremento pari a **6,5 €M** imputabile essenzialmente al meccanismo di ribalto costi tipico delle società consortili. Tale importo è da leggersi in correlazione alle movimentazioni dei debiti verso controllate pari a complessivi 5,2 €M.
- **Debiti verso fornitori:** nel Periodo di Riferimento i debiti verso fornitori hanno registrato un incremento complessivo pari a **3,3 €M** riconducibile all'incremento delle attività svolte sui cantieri e al meccanismo di ribalto costi previsto contrattualmente con le società consortili controllate e alle variazioni per le quali si rimanda al paragrafo 3.1.
- **Acconti:** con riferimento agli acconti ricevuti per la porzione di corrispettivi liquidati eccedenti il valore dei lavori in corso su ordinazione, si registra nel Periodo di Riferimento un decremento pari a **6,2 €M**. Tale decremento è dovuto al fisiologico processo di riallineamento dei volumi di produzione rispetto all'ammontare dei corrispettivi liquidati, principalmente inerente la commessa Qatar di strumentazione medica.

3.3 Situazione Economica

Nel corso del Periodo di Riferimento, le attività produttive hanno riguardato in via prevalente le seguenti commesse: Ajaccio, Empoli, Vimercate, Qatar Sidra, Cile Chillan e Fontainebleau. Si riporta nel seguito l'evidenza degli effetti economici della gestione, così come rappresentato nella Situazione Economica nel Periodo di Riferimento, nonché la situazione consuntiva dalla data di ammissione alla A.S..

SITUAZIONE ECONOMICA (Euro 000)	01-lug-19	05-dic-19
	30-set-19	30-set-19
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.974	73.132
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	103	(2.927)
Altri ricavi e proventi	479	1.230
Valore della produzione	21.557	71.435
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.119)	(9.454)
Servizi	(15.977)	(48.944)
Godimento di beni di terzi	(489)	(2.174)
Personale	(2.621)	(10.374)
Ammortamenti e svalutazioni	(103)	(463)
Accantonamenti	(1.849)	(3.765)
Oneri diversi di gestione	(3.919)	(4.238)
Costi della produzione	(28.076)	(79.411)
Differenza tra valore e costi della produzione	(6.519)	(7.975)
Proventi da partecipazioni	-	-
Altri proventi finanziari	621	811
Interessi e altri oneri finanziari	(73)	(236)
Utili e perdite su cambi	391	(245)
Proventi e oneri finanziari	939	331
Rivalutazioni e svalutazioni	-	-
Risultato prima delle imposte	(5.580)	(7.645)
Imposte	(403)	(445)
Utile (perdita) dell'esercizio	(5.984)	(8.089)

Di seguito si riportano alcuni commenti ai macro-indicatori della Situazione Economica nel Periodo di Riferimento:

Valore della produzione



VdP (CK)	set-19
Fontainebleau	3.694
Vimercate (gestione)	3.576
Qatar Sidra	2.468
Ajaccio	1.984
Chile (Chillan)	1.982
Empoli (gestione)	1.827
Tirana TUHC Equipment	818
St. Maarten	373
Altro	4.835
VdP (CK)	21.557

Il valore della produzione nel Periodo di Riferimento è riconducibile in via prevalente (i) alla commessa **Ajaccio**, per la realizzazione degli impianti meccanici, delle pareti in cartongesso e dei controsoffitti, (ii) al valore della produzione generato dalle commesse di gestione (**Empoli Salute** e **Vimercate Salute**), (iii) alla commessa **Qatar Sidra**, conseguentemente alle attività svolte nell'ambito della garanzia contrattuale fornita al cliente, (iv) alla commessa **Cile-Chillan** in cui nel periodo di riferimento è stata terminata la fase di progettazione ed iniziata la fase di costruzione, (v) alla commessa di **Fontainebleau** per la realizzazione delle partizioni interne in cartongesso e degli impianti e finiture interne.

Costi della produzione

I costi della produzione, complessivamente pari a **28,1 €M**, includono i costi operativi correlati a subappalti/prestazioni di terzi, i costi di produzione derivanti dal meccanismo di ribalzo costi delle commesse gestite tramite consorzi, i costi di fornitura di materiali ed il costo del lavoro.

Con riferimento al Periodo di Riferimento, i costi più rilevanti sono imputabili (i) ai costi per servizi pari a complessivi **16,0 €M**, inclusivi dei costi derivanti dal meccanismo di ribalzo costi (ii) ai costi del personale pari a complessivi **2,6 €M**.

La voce accantonamenti include gli accantonamenti del periodo effettuati al "fondo rinnovi" relativamente alle commesse di Nuoro ed Empoli per complessivi 0,8 €M nonché l'accantonamento rischi su claim relativo alla commessa algerina Laghout per circa 1,0 €M.

4 Iniziative intraprese in esecuzione del Programma successivamente al Periodo di Riferimento

Senza voler precorrere i contenuti oggetto delle successive relazioni trimestrali, si riportano nel prosieguo i principali eventi degni di nota e le principali iniziative intraprese dagli scriventi Commissari in esecuzione del Programma di cessione intercorsi successivamente al Periodo di Riferimento e non ricompresi all'interno del precedente capitolo 1. Tali eventi saranno approfonditi nella redazione delle successive relazioni trimestrali.

4.1 Mancato rimborso del Finanziamento di 30 €M ed escussione della garanzia statale da parte della Cassa di Risparmio di Ravenna con insinuazione del MISE allo stato passivo

Come già menzionato all'interno della precedente relazione trimestrale, in data 12 novembre 2019, Inso in A.S. avrebbe dovuto provvedere al rimborso integrale del finanziamento di 30 €M erogato a proprio favore da C.R. Ravenna nel giugno 2019 ed assistito da garanzia statale. Tuttavia, a seguito dell'impossibilità della Società di rimborsare l'ammontare finanziato all'Istituto erogante entro la data di scadenza comunicata allo stesso in data 8 novembre 2019, il medesimo istituto, in data 11 novembre 2019, ha provveduto ad escutere la garanzia statale che assisteva tale finanziamento. In data 13 gennaio 2020 il MISE ha pertanto comunicato agli scriventi Commissari la propria istanza di insinuazione in pre-deduzione allo stato passivo per la somma garantita maggiorata di interessi, per un ammontare complessivo di 30,2 €M.

4.2 Principali accadimenti successivi alla Data di Riferimento riguardanti le principali commesse

Ospedale di San Gavino Monreale

Si segnala che alla data di redazione del presente documento è stata fissata per il giorno 28 gennaio 2020 la sottoscrizione tra Inso e l'Azienda Tutela Salute Sardegna (ATS Sardegna) del Contratto di Appalto Integrato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 53, co. 2, lett c), del D.lgs. 163/06 e.m.i., avente ad oggetto l'affidamento della progettazione definitiva, esecutiva e l'esecuzione dei lavori e forniture necessari per la realizzazione del Nuovo Ospedale di San Gavino Monreale.

Città della Salute

Nel periodo intercorso tra il Periodo di Riferimento e la data di redazione del presente documento, è stato fissato per il 10 febbraio 2020, la sottoscrizione del Contratto di Concessione di lavori pubblici avente ad oggetto la progettazione definitiva ed esecutiva e la realizzazione della Città della Salute e della Ricerca nel Comune di Sesto San Giovanni tra il Concessionario Cisar Milano S.p.A. (società di progetto costituita, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 156 del Codice dei Contratti pubblici, e partecipata al 30% da Inso, al 40% da Condotte, al 20% da Italiana Costruzioni S.p.A. ed al 10% da Zephyro S.p.A.) ed il Concedente Infrastrutture Lombarde S.p.A. (ILSPA), la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Neurologico "Carlo Besta" e la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori.

St Maarten

Il 22 novembre 2019 è stato finalizzato l'atto integrativo al contratto che include la formalizzazione di ulteriori varianti al progetto e conseguente incremento dell'importo contrattuale. L'importo complessivo dell'appalto risulta quindi essere pari a circa 140,4 \$M.

5 Progetto di Stato Passivo: evoluzioni nel Periodo di Riferimento

Come ampiamente descritto all'interno del Programma al quale si rimanda, gli scriventi Commissari nel Periodo di Riferimento hanno provveduto all'espletamento degli adempimenti di legge, proseguendo inoltre nell'attività di verifica dello stato passivo innanzi al Giudice Delegato Dott. Ceccarini, come prescritto dalla normativa di riferimento.

Nello specifico, nel Periodo di Riferimento, non si sono celebrate udienze di verifica dello stato passivo.

Si rammenta che alla precedente udienza del 18 giugno 2019, il Giudice Delegato in contraddittorio con gli scriventi Commissari ed i creditori intervenuti, provvedeva ad esaminare n. 161 domande tempestive di insinuazione al passivo, segnatamente tutte domande afferenti la categoria creditoria dei dipendenti italiani (n. 140), dipendenti esteri (n. 14), degli enti previdenziali e/o di riscossione (n. 7) della Società.

A detta udienza, il Giudice Delegato verificava ed ammetteva le domande di insinuazione dei creditori, sulla base della proposta degli scriventi Commissari, anche alla luce delle osservazioni scritte al progetto di stato passivo trasmesse dai creditori.

All'esito dell'udienza, il Giudice Delegato rinviava alla successiva udienza del 2 ottobre 2019 per l'esame e la verifica di ulteriori n. 74 domande tempestive di insinuazione presentate dai professionisti che avevano prestato la propria attività su incarico della Società.

Si riportano per completezza nel seguito le richieste dei creditori e la proposta degli scriventi Commissari, così come rappresentato all'interno del Programma al quale si rimanda:

Domande pervenute

Tipologia creditore (€K)	# Domande	Importo richiesto	Predeuzione	Privilegiato	Chirografario
Dipendenti	157	3.767	-	3.762	5
Enti	12	1.181	-	968	213
Professionisti	92	6.868	1.154	4.314	1.399
Fornitori e clienti	463	99.538	1.002	11.072	87.464
Banche/leasing/factoring	19	107.592	20.768	3.827	82.998
Società partecipate	19	10.931	481	8	10.441
Totale	762	229.877	23.405	23.951	182.520

Proposta commissari

Tipologia creditore (€K)	Escluse	Predeuzione	Privilegiato	Chirografario	
Dipendenti	648	-	3.113	5	
Enti	37	-	913	231	
Professionisti	3.834	-	1.200	1.834	
Fornitori e clienti	53.154	-	6.761	39.623	
Banche/leasing/factoring	5.822	-	-	101.771	
Società partecipate	9.323	-	-	1.608	
Totale	-	72.818	-	11.987	145.072

Con osservanza.

Roma, lì 3 Febbraio 2020

I Commissari Straordinari di Inso S.p.A. in A.S.

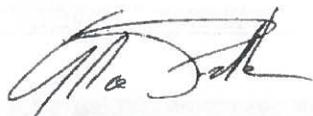
Prof. Avv. Giovanni Bruno



Dott. Matteo Uggetti



Dott. Gianluca Piredda



6 Glossario

Abbreviazione	Descrizione
€K / Euro 000	Migliaia di euro
€M	Milioni di euro
\$M	Milioni di dollari
A.S. / Procedura	Procedura di Amministrazione Straordinaria
Art.	Articolo
Bop	Beginning of Period
C.d.	Cosiddetto
CC	Conto Corrente
CIGS	Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria
Co.	comma
Condotte	Società per Condotte d'Acqua in A.S.
D.L.	Decreto Legge
D.Lgs.	Decreto Legislativo
D.M.	Decreto Ministeriale
Data di Riferimento	30 settembre 2019
Eop	End of Period
Inso	Inso S.p.A. in A.S.
Istituto Bancario Erogante	Cassa di Risparmio di Ravenna
L.F.	Legge Fallimentare
Leitner	Leitner S.p.A.
MISE	Ministero dello Sviluppo Economico
Nn°	Numeri
Periodo di Riferimento	01 luglio 2018 - 30 settembre 2019
P.v.	Prossimo venturo
PN	Patrimonio netto
Programma	Programma ex.art.4, 2°c.D.Lgs.n° 347/2003 redatto secondo l'Art.27, 2° c., Lett.A) del D.Lgs. 270/1999 di Inso
Prot.	Protocollo
Situazione Economica	Movimentazioni economiche intercorse nel periodo 01 luglio 2018 - 30 settembre 2019
Situazione Finanziaria	Movimentazioni finanziarie intercorse nel periodo 01 luglio 2018 - 30 settembre 2019
Situazione Patrimoniale	Movimentazioni patrimoniali intercorse nel periodo 01 luglio 2018 - 30 settembre 2019
SAL	Stato avanzamento lavori
Scriventi Commissari	Commissari straordinari: Prof. Avv. Giovanni Bruno, Dott. Matteo Uggetti, Dott. Gianluca Piredda
Società	Inso S.p.A. in A.S.
U.s.	Ultimo scorso
Var.	Variazione
VDP	Valore della produzione
Vs	Versus

7 Allegati

Allegato 1: Analisi dei contenziosi attivi

Allegato 1 - Analisi contenziosi attivi

CONTRATTO	CONTROPARTE	OGGETTO DEL CONTENZIOSO	IMPORTO - Euro	ULTIMO AGGIORNAMENTO	RUOLO CAUSA	DATA PROSSIMA UDIENZA	CONSULENTI LEGALI
Nuovo Polo Ospedaliero Santa Chiara - Cisanello	R.T.I. Pessina - Azienda Ospedaliero Universitaria di Pisa	Impugnazione della delibera di aggiudicazione dell'appalto all'R.T.I. Inso - Integra - Gemmo Giudizio di secondo grado	430.741.516	Il Consiglio di Stato ha accolto l'appello proposto da Inso. L'appalto deve ritenersi aggiudicato all'R.T.I. Inso-Integra-Gemmo	Consiglio di Stato	La controversia è stata decisa con sentenza	prof. avv. Aristide Police
Nuovo Polo Ospedaliero Santa Chiara - Cisanello	Azienda Ospedaliero Universitaria di Pisa	Impugnazione della delibera di aggiudicazione dell'appalto alla terza classificata Giudizio di primo grado	430.741.516	Nelle more dell'emissione della sentenza del Consiglio di Stato, è stata impugnata anche la delibera di aggiudicazione dell'appalto alla terza classificata. Il T.A.R. Toscana non ha ancora fissato l'udienza di discussione. A seguito della decisione della controversia principale, deve ritenersi cessata la materia del contendere	T.A.R. Toscana	Si è in attesa della fissazione dell'udienza	prof. avv. Aristide Police
Ospedale di Laghouat	Cash	Azione promossa contro la compagnia assicuratrice per ottenere il risarcimento dei danni subiti a seguito di un furto subito in cantiere Giudizio di secondo grado	220.000	Abbiamo impugnato la sentenza di primo grado che era sfavorevole.	Tribunale di Bir Mourad Rais	Si è in attesa della decisione dell'appello .	avv. Mohammed Belmehti
Centre Hospitalier Louis-Daniel Beauperthuy - Guadaloupe	Centre Hospitalier Louis-Daniel Beauperthuy	Contenzioso volto a contestare la risoluzione dei quattro contratti d'appalto e a ottenere il riconoscimento di riserve iscritte Giudizio di primo grado	15.280.263	Nel mese di maggio 2018 Inso ha depositato presso il Tribunale Amministrativo di Basse-Terre l'istanza "Requête introductive d'instance" per contestare la risoluzione dei contratti e chiedere il riconoscimento delle riserve iscritte. L'ospedale Beauperthuy non ha ancora risposto all'atto introduttivo.	Tribunale Amministrativo di Basse-Terre	Si è in attesa della fissazione dell'udienza	BCTG Avocats
Palagiustizia Firenze	Comune di Firenze	Contenzioso volto a ottenere il riconoscimento di riserve iscritte Giudizio di Cassazione	12.000.000	Abbiamo impugnato la sentenza di appello con cui è stato confermato il rigetto delle domande proposte da Inso, sulla base della CTU di primo grado che è risultata sfavorevole.	Corte di Cassazione R.G. 1626/2018	Si è in attesa della fissazione dell'udienza	prof. avv. Giorgio Lener
Palagiustizia Firenze	Comune di Firenze	Contenzioso relativo a oneri sostenuti da Inso per la manutenzione impiantistica del primo lotto del Palazzo di Giustizia Giudizio di primo grado	360.000	Il Giudice istruttore ha rinviato le parti alla mediazione delegata. In data 5 febbraio 2019 è stato raggiunto un accordo che prevede il pagamento della somma di € 230.000,00. L'importo è stato integralmente incassato anche se in ritardo e la controversia può essere ritenuta definita	Tribunale di Firenze R.G. 18223/2017	Procedimento definito	avv. Leonardo Bonechi
Palagiustizia Firenze	Comune di Firenze	Contenzioso volto a ottenere il riconoscimento di somme aggiuntive per l'aumento del costo delle materie prime (caro acciaio) Giudizio di primo grado	10.500.000	La causa è stata avviata davanti al T.A.R. Toscana che ha dichiarato con sentenza la propria incompetenza. Il giudizio è stato poi riassunto davanti al T.A.R. Lazio.	T.A.R. Lazio R.G. 7890/2017	Si è in attesa della fissazione dell'udienza	avv. Arturo Cancrini
Ospedale di Recanati	Comune di Recanati	Contenzioso volto a ottenere il riconoscimento di oneri derivanti da un convenzione con il Comune di Recanati Giudizio di secondo grado	293.156	E' stata impugnata la sentenza di primo grado che ha dichiarato prescritto il credito vantato da Inso. La Corte d'Appello di Ancona ha confermato la sentenza di primo grado	Corte d'Appello di Ancona R.G. 272/2013	La Corte d'Appello ha rigettato l'appello proposto, confermando la sentenza di primo grado. Si è ritenuto non opportuno impugnare la sentenza	avv. Vieri Romagnoli
TSH Lavagnini Firenze	ATI Elettritalia-Foschi	Contenzioso avviato per accertare gli inadempimenti dell'ATI nei confronti di Inso Giudizio arbitrale	700.000	Inso ha proposto la domanda di arbitrato nei confronti dell'ATI Elettritalia - Foschi per ottenere il risarcimento dei danni subiti a causa dell'inadempimento dell'ATI agli obblighi derivanti da contratto di subappalto stipulato. Al momento il Collegio Arbitrale non si è costituito.	Procedimento arbitrale	Il Collegio arbitrale non si è ancora costituito.	prof. avv. Giorgio Lener
Attika, Frangon, Kallikratia, Kavala, Sotiria, Tatoi e Zacinto	Ktiriaked Ipodomes AE	Pluralità di contenziosi avviati per ottenere il riconoscimento delle riserve iscritte. Si è adottata la strategia di avviare un singolo giudizio per ogni certificato di pagamento per ottenere pronunce positive sulle cause più semplici e utilizzarle poi nei contenziosi più complessi	Valore della singola controversia pari al certificato di pagamento azionato	Sono pendenti diverse controversie in primo e secondo grado. La maggior parte delle pronunce intervenute sino ad oggi hanno riconosciuto la correttezza del procedimento di iscrizione delle riserve e riconosciuto in buona parte fondate le pretese avanzate da Inso	Corte di prima istanza di Atene Corte d'Appello di Atene		avv. Nikolaos I. Bouzas
Ospedale Geriatrico di Le Raizet - Guadalupe	SBTTP	Contenzioso volto a ottenere la restituzione della merce depositata da Inso Giudizio di secondo grado	208.326	Con sentenza del 23 settembre 2016, il Tribunale ha condannato controparte al pagamento di € 208.000 oltre interessi da luglio 2015. Controparte ha proposto tardivamente appello, che è stato respinto dalla Corte d'Appello. Fino ad ora i tentativi di recuperare il credito si sono rivelati infruttuosi.	Cour d'Appel Basse Terre (Guadeloupe)	Sono in corso tentativi di recupero del credito vantato	BCTG Avocats

Allegato 1 - Analisi contenziosi attivi

CONTRATTO	CONTROPARTE	OGGETTO DEL CONTENZIOSO	IMPORTO - Euro	ULTIMO AGGIORNAMENTO	RUOLO CAUSA	DATA PROSSIMA UDIENZA	CONSULENTI LEGALI
TSH Bologna	TSH Bologna Propco s.r.l.	Procedimento di accertamento tecnico preventivo volto a ottenere l'accertamento dello stato dei luoghi, il riconoscimento di riserve iscritte per varianti, dei lavori eseguiti e non pagati e l'indennizzo spettante ex art. 1671 c.c. Giudizio di primo grado	9.270.851	Inso ha proposto un accertamento tecnico preventivo davanti al Tribunale di Roma in data 30 ottobre 2019. A scioglimento della riserva assunta all'udienza dell'11 gennaio 2019, il Giudice ha disposto l'accertamento tecnico preventivo richiesto con riferimento a (i) stato dei luoghi; (ii) lavori eseguiti, ivi compresi quelli extra contratto (ossia le varianti); (iii) il valore delle opere eseguite e (iv) le spese sostenute sino al recesso. Nelle more dello svolgimento delle operazioni peritali, le parti hanno raggiunto un accordo transattivo in base al quale TSH ha corrisposto a Inso € 4.300.000,00 oltre IVA. La somma è stata interamente incassata. La vertenza è quindi definita.	Tribunale di Roma R.G. 69710/2018	La controversia è stata definita stragiudizialmente. Il Giudice ha liquidato il compenso spettante al CTU. La posizione è quindi definita.	prof. avv. Tommaso Ubertazzi
Unicoop Firenze	Unicoop Firenze	Controversia avviata per ottenere la risoluzione giudiziale del contratto di locazione della precedente sede di Montelupo Fiorentino Giudizio di primo grado	Indeterminabile	Inso ha agito in giudizio per ottenere la risoluzione giudiziale del contratto di locazione della sede di Montelupo Fiorentino. In data 3 giugno 2019, è stata emessa la sentenza con cui il Tribunale di Firenze ha rigettato la domanda di risoluzione proposta da Inso e dichiarato inammissibile quella di Unicoop Firenze, condannando Inso al pagamento delle spese di lite.	Tribunale di Firenze R.G. 8069/2017	E' stata emessa sentenza sfavorevole a Inso. Non si è ritenuto che sussistessero i presupposti per l'appello	prof. avv. Stefano Ambrosini
Ospedale di Parma	Azienda Ospedaliera di Parma	Contenzioso per riserve Giudizio di primo grado	6.936.153	Dalle verifiche effettuate in cancelleria nel mese di settembre 2019 è emerso che la causa non è mai stata avviata dal legale incaricato	Tribunale di Parma		avv. Leonardo Bonechi